

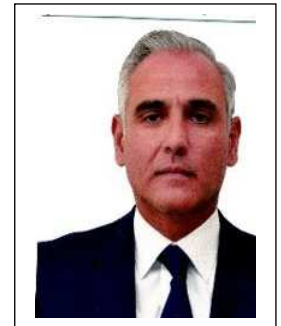


Escuela de Negocios

para las Américas

UdeMM

Raúl Silvino Contreras (13/03/1964) –DNI 16750869  
Olaguer y Feliu 2671, Hurlingham, Bs As.  
Estado Civil: Casado con 4 hijas  
4665-3332/15-3210-0692  
rscontreras\_13@yahoo.com



### Perfil Profesional

---

Profesional orientado hacia las áreas de seguridad, operaciones, recursos humanos, nautotráfico, crimen organizado y educación, con probada experiencia en liderazgo, estrategia, toma de decisiones, ejercicio de autoridad, planificación, gestión, desarrollo y supervisión de políticas públicas y coordinación y articulación en operaciones internacionales de seguridad, como así también en la planificación, desarrollo, control y liderazgo de proyectos y actividades relacionadas a las áreas mencionadas.

Integré equipos para planificar, definir e implementar Políticas Públicas y operaciones de seguridad nacionales e internacionales, como así también lideré y coordiné equipos con responsabilidades en proyectos nacionales e internacionales relacionados a la seguridad pública, educación y eventos en zonas de conflicto o desastres naturales.

Habituado a trabajar en entornos internacionales, con adaptación a las diferentes culturas institucionales y empresariales, a través de mis habilidades interpersonales, se ha caracterizado en mí los siguientes principios y valores:

Liderazgo, efectividad, proactividad, autonomía, visión estratégica, orientación a los objetivos en la toma de decisiones en beneficio de la sociedad, en general, como a la persona, en particular; con capacidad de discernimiento y decisión, capacidad de delegación, equilibrado, planificador, pensamiento de eficacia y eficiencia, empatía, sinergia y respeto. Estas características me han permitido desarrollarme como persona y profesional a través del concepto de la mejora continua, trabajo en equipo, cumplimiento de mis responsabilidades y obtención de objetivos.

### Experiencia profesional

---

- Gendarmería Nacional Argentina: Desempeñé diferentes cargos durante 38 años habiendo alcanzado la jerarquía de Comandante General, destacándose los siguientes:

Como Comandante General me desempeñé como Director General de Recursos Humanos (2019) y Director Antidrogas (2017 – 2018);

Como Comandante Mayor: Director de la Escuela Gendarmería Nacional “General Don Martín Miguel de Güemes” (2016), Jefe de la Agrupación IX “Jujuy” (2014-2015), Oficial de Operaciones del Comando de Región II “Rosario” (2013);

Como Comandante Principal: Jefe del Operativo Vigía – Terminal de Ómnibus de Retiro – Comando de Operaciones del Cinturón Sur (CABA) (2012), Subdirector Educativo y Jefe de la Agrupación Cadetes de la Escuela de Gendarmería Nacional “General Don Martín Miguel de Güemes” (2010-2011), Jefe del Escuadrón 34 “Bariloche”(2007-2008), Oficial de Enlace ante la Fuerza de Tarea conjunta Interagencial Sur, de lucha contra el tráfico ilícito de drogas - Key West – EEUU(2009).

Como Comandante: Ayudante del Director Nacional de Gendarmería(AGO2002-FEB2004), Jefe de la Unidad de “Fuerzas Especiales – Alacrán”(2004), 2do Jefe del Escuadrón 11 “San Ignacio” (2005) y Oficial de Enlace ante el Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto (2006), Gabinete Personal del Director Nacional de Gendarmería (JUL2000-AGO2002).

Como Segundo Comandante: Jefe de una Compañía de Gendarmes en la Unidad Multinacional Especializada en Bosnia y Herzegovina, bajo mandato de la OTAN y la Organización de Naciones Unidas (Dic1999/Jun2000) y Jefe de Seguridad de la Embajada e instalaciones oficiales de la República Argentina en Asunción – Paraguay (1996/1997), Escuela de Gendarmería Nacional “General Don Martín Miguel de Güemes” – Jefe de Escuadrón de Cadetes (1995); Unidad de Custodia y Servicios Especiales (Jul97/Feb98).

#### Formación académica:

Abogado, graduado en la Universidad de Morón, (1989-1995), con un post título en “Seguridad y Resolución de Conflictos” – Universidad de Catamarca (2002 – 2003) y Programas Global de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo “Universidad Nacional de Buenos Aires” (2016) e Internacional de “Liderazgo y Desarrollo Sustentable” – PROLIDES -, representando a la República Argentina, dictado por la Universidad Pública de San Pablo-Brasil y auspiciado por la fundación Kellog, (1999/2000).

Soy Técnico Superior en Seguridad Pública (1982 – 1984) y Oficial de Estado Mayor de Gendarmería Nacional (1998 – 1999) como así también Especialista Avanzado en la Lucha contra el Narcotráfico (1996) , poseyendo una Capacitación Docente a Nivel Terciario y Técnico a nivel nacional (1994 – 1995) y de “Alta Gestión Pública” otorgada por la Universidad de Católica de Salta – Argentina (1995) y capacitación directiva en

la Lucha contra el narcotráfico en la Academia de la Drug Enforcement Administration (DEA), en Quantico (EEUU) (2017).

- Logros alcanzados

Como Director General de Recursos Humanos,

Mejoré e incrementé la Fuerza Efectiva y la capacitación del personal de Gendarmería Nacional, a través de un sistema de incorporación dinámico, de fácil comprensión para el interesado – online – presencial -, y a bajo costo; de cursos de capacitación – diversos - a través de convenios con diferentes Universidades, organismos e instituciones nacionales y extranjeras.

Generé un programa de capacitaciones del personal a través de un diagrama de becas que posibilitaron estudios específicos de grados y post grado.

Administré un sistema de movimiento de personal, con más de 37.000 efectivos en forma, dinámico y ágil, adosado a su correspondiente sistema de liquidación.

A través de una amplia política de género, planifiqué y estructuré una organización capaz de atender la totalidad de reclamos, quejas y denuncias de su personal, basándolo en niveles orgánicos específicos con injerencia en el tema. Modelo que fue reconocido y adoptado por otras Fuerzas Policiales del continente americano.

Como Director Antidrogas,

Modifiqué la orgánica de la Fuerza a fin de enfrentar este flagelo con mayor eficiencia y eficacia, atendiendo a la responsabilidad puesta a la Gendarmería Nacional por el Estado Nacional, al considerar el combate al narcotráfico como política de estado.

Durante los años al frente de la esta Dirección – 2017 – 2018 -, el país logró las mayores estadísticas de incautación de sustancias estupefacientes, mayor cantidad de procedimientos y mayor cantidad de detenidos, con un avalúo millonario incautado, nunca antes alcanzado, siendo Gendarmería Nacional la Fuerza y la Dirección a mi cargo responsable del 80% del total de los procedimientos e incauciones realizadas.

Los logros descriptos y la acción institucional desarrollada fueron producto de una adecuada planificación y diseño de una estrategia nacional antidrogas, que motoricé, modelo que tomara el Estado Nacional y posibilitara el reconocimiento de la comunidad internacional especializada y comprometida en la temática.

Esta visión estratégica, que diseñé, generó, además, un amplio desarrollo de la investigación de lavado de activos, desarrollando múltiples operaciones, nacionales e internacionales, con importantes resultados y difusión a través de los medios de comunicación social del mundo.

Los altos resultados obtenidos generaron el reconocimiento del Ministerio de Seguridad de la Nación y de la Administración para el control de Drogas - EEUU (DEA), habiéndome designado coordinador y responsable operativo de los Grupos Operativos Conjuntos – Noroeste y Nordeste de Argentina – (GOC – NOA y GOC – NEA), integrados por personal de la totalidad de las Fuerzas Federales Argentinas más policías provinciales.

Fui reconocido, por las acciones descriptas para representar al continente Sudamericano, nuestro país y la Gendarmería Nacional en la Conferencia Internacional del Control de Drogas (IDEC 34 - 20017), donde me desempeñé como vocero de los logros alcanzados por los diferentes países de la región, en la República Dominicana y (IDEC 35 – 2018) en los Países Bajos.

#### Como Director de la Escuela de Gendarmería Nacional “General Don Martín Miguel de Güemes”,

Concreté la posibilidad que los oficiales egresado de ese instituto, finalizados sus estudios, y ante la presentación de un trabajo integrador final y defensa del mismo, pudieran obtener un título nacional de licenciado, en cuatro diferentes facetas relacionadas con el quehacer de la Fuerza. Situación que año a año, mejora el recurso humano disponible y genera un mejor funcionario público a favor de la sociedad. Esta situación fue reconocida por el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, a través de su Ministerio de Educación.

Durante mi gestión se realizaron viajes de intercambio con Fuerzas Policiales de países amigos (Chile – Perú y Colombia), lo que generó una motivación extra a los Cadetes y posibilitó el inicio de nuevos lazos entre los mismos que redundará en positivas relaciones interpersonales y acciones operativas futuras.

A través de diferentes obras de infraestructura la Escuela de Oficiales se actualizó, optimizó y embelleció, circunstancias que no pasó desapercibida dado que las mismas posibilitaron una nueva y más bella imagen del vecindario circundante identificando plenamente a la Escuela.

El sistema educativo impuesto, durante mi gestión, fue adoptado como modelo por las autoridades del Ministerio de Seguridad e impuesto en los diversos Institutos de Formación de las diversas Fuerzas de Seguridad Federales.

#### Como Jefe de la Agrupación IX “Jujuy”

Establecí pautas y procedimientos operativos que posibilitaron el logro de los objetivos impuestos y autoimpuestos, mejorando la relación ciudadanía – GN y posibilitando un amplio accionar preventivo que hizo disminuir notablemente la tasa de criminalidad en dichas jurisdicciones que fue rápidamente aceptado y elogiado por la ciudadanía, en general, y destacado por las autoridades políticas nacionales y provinciales que motivaron reconocimientos hacia los respectivos Comandos y al suscripto.

A través de acciones contra la corrupción generé un accionar prolijo de todo el personal que me posibilitaron una gestión eficiente en lo operativo y transparente en lo administrativo financiero.

Como responsable del Comando de Agrupación, planifiqué la totalidad de las acciones en los diferentes campos de la conducción, lo que me permitió la previsibilidad de las acciones de mis Unidades dependientes y el éxito de las mismas.

El bienestar del personal fue una premisa permanente en todas mis gestiones, logrando identificar a los mismos con la misión asignada a la Fuerza, generando una fórmula rectora, “CUMPLIMIENTO DE LA MISION+BIENESTAR=ÉXITO”, sumo a esta, el RESPETO, fundamental y necesario para cualquier logro.

#### Actividad laboral independiente:

Desarrollé el ejercicio libre de la profesión de abogado (1995-2020), en forma independiente, acción que me generó experiencia, fortaleza, conocimientos y habilidades profesionales que me posibilitaron convicciones, hidalguía y destrezas para mi accionar profesional.

Esta práctica me permitió integrar y liderar equipos de trabajo de organizaciones internacionales, ministerios nacionales, provinciales y organismos nacionales y Fuerzas de Seguridad y Policiales con óptimos resultados.

#### Idiomas

---

Inglés: hablado y escrito. Nivel medio. Utilizado como herramienta de trabajo.

Portugués e italiano: Utilizado como herramienta de trabajo.

## ANEXO I: (ACTIVIDADES EDUCATIVAS, DISERTACIONES Y COMISIONES DE TRABAJO)

### ACTIVIDADES EDUCATIVAS:

Profesor de la materia Régimen y Procedimiento de Policía Judicial, Régimen y Procedimiento de Policía Administrativa y Delitos Transnacionales y Crimen Organizado en la Escuela de Gendarmería Nacional “General Don Martín Miguel de Güemes”, años 1993 – 1994 – 1995 – 1996 y 2016.

Profesor de la materia “Narcotráfico”, en la Escuela Superior de Gendarmería Nacional “General de Brigada Don Manuel María Calderón”, año 1996.

Profesor de la materia Derecho Procesal Penal en la Subsele Gendarmería Nacional de la Universidad de Salta, años 2002 – 2003 y 2004.

Profesor de la materia “Delitos Transnacionales y Narcotráfico” en la Escuela de la Secretaría de Inteligencia de la Nación” (ENI), año 2006. – cursos de la Organización de Estados Americanos (OEA).

Profesor de la materia “Procedimientos Especiales en la lucha contra el narcotráfico”, en el Curso Nacional Avanzado de Lucha contra el Narcotráfico, de la Subsecretaría de Lucha contra el narcotráfico del Ministerio de Seguridad de la Nacional, años 1996, 2017 y 2018.

Profesor de la materia “Gestión en Seguridad”, de la carrera Licenciatura en Seguridad de la Facultad de Derecho, Ciencias Sociales y Seguridad de la Universidad de Morón (UM). (Actual).

Profesor de las materias Planeamiento, Elementos de la Criminología y Criminalística y Elementos del Derecho Constitucional, Penal y Procesal de la Especialización en Inteligencia Estratégica y Crimen Organizado de la facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Buenos Aires (UBA). (Actual).

Profesor de la materia Problemática del Narcotráfico, Trata de Personas y Delitos Bancarios e Informáticos, en la Licenciatura en Seguridad Pública y Ciudadana de la Universidad del gran Rosario.

#### DISERTACIONES:

---

Me desempeñé como disertante representando a la Organismos Internacionales, la República Argentina – Ministerio de Seguridad e Interior - y a Gendarmería Nacional en diferentes congresos, seminarios, reuniones y jornadas, nacionales y extranjeros, y de organizaciones internacionales, en temas relacionados a la seguridad pública (narcotráfico, defensa y seguridad, seguridad ciudadana y de fronteras, trata de personas, medio ambientales, terrorismo, cooperación internacional, liderazgo y perspectiva de género).

En el año 2004, representando a la República Argentina, diserté sobre “La participación de Gendarmería Nacional en la lucha Global contra el Terrorismo”, en el marco del Ejercicio “Fuerzas Comando”, desarrollado en El Salvador.

En el año 2005, diserté en el Programa Internacional de Organización Internacional para las Migraciones (OIM) - ONU, sobre “Trata de Personas – Preceptos de captación – traslados y trabajo esclavo”, desarrollado en Posadas – Misiones.

En el año 2009, participé y diserté en la Reunión Mundial de Analistas y Puntos de Contactos Operativos (POC) en la lucha contra el tráfico ilícito de drogas, organizadas por las diversas agencias de seguridad interior de los EEUU, Miami – EEUU.

En el año 2010, diserté sobre el sistema de educación de Gendarmería Nacional y su articulación con el Instituto Universitario de Gendarmería, en el marco de las Jornadas Educativas de Fuerzas de Seguridad y Policiales Argentinas, CABA.

En el año 2015, diserté sobre “El trabajo de Seguridad Vial realizado por Gendarmería Nacional ante accidentes causados por causas de abusos de drogas en corredores y rutas nacionales”, en el marco del Congreso Nacional de Seguridad Vial organizado por el gobierno de la provincia de Jujuy.

En el año 2017, representé a la Gendarmería Nacional, en el 1er Congreso Mundial Interreligioso e Interétnico de la Paz, realizado en Ushuaia, República Argentina; en la Reunión Anual del SAWG (Sud America Working Group), organizadas por el Ministerio de Seguridad de la Nación y la DEA – EEUU en Buenos Aires; en la XXXIV Conferencia Internacional sobre control de Drogas, realizada en Punta Cana – República Dominicana, disertando sobre la situación de narcotráfico en la República Argentina y Sudamérica, en las Jornadas Internacionales sobre Narcotráfico realizadas por Gendarmería Nacional, CABA, en el Curso Internacional de la Escuela Regional de la Comunidad Americana de Inteligencia Antidrogas (ERCAIAD), en Buenos Aires, en las Jornada Argentino – Paraguayo sobre el tráfico ilícito de divisas provenientes de la criminalidad organizada en Asunción – Paraguay, organizado por la Oficina de Negocios de la Embajada Argentina en Paraguay, en las II Jornadas Internacionales de Trabajo sobre el tráfico Ilícito de Drogas en América realizadas en Iquique (Chile) y en las II Jornadas Binacionales entre España y la República Argentina (Madrid – España).

En el año 2018, diserté en las I Jornadas de Lucha contra el Narcotráfico para Fuerzas de Seguridad Federales, organizadas por el Ministerio de Seguridad de la Nación, sobre el tema “Accionar de Gendarmería Nacional en la lucha contra el tráfico ilícito de drogas”; en la Reunión Anual del Sud América Working Group (SAWG), Medellín – Colombia; en el Curso Internacional de Lucha contra el tráfico Ilícito de Drogas, organizado por Gendarmería Nacional, en la XXXV Conferencia Internacional sobre el control de Drogas, realizada en Rotterdam (Países Bajos), en la III Jornadas de Trabajo sobre el control de drogas, organizadas por carabineros de Chile, en Coquimbo (Chile) y las Conferencia Regional de la UNODOC (Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito), en Santa Cruz de la Sierra (Bolivia).

En el año 2019, representé a Gendarmería Nacional, ante la Escuela Iberoamericana de Policías – Iberpol -, disertando sobre “Política de Perspectiva de género en las Fuerzas Policiales y de Seguridad”, Ávila, España.

---

#### COMISIONES DE TRABAJO:

---

EE.UU.: En diferentes oportunidades (asesoramiento – ejecución de operaciones – capacitación, disertante y cooperación internacional), habiéndome desempeñado durante un año como Oficial de Enlace del Ministerio de Seguridad de la Nación – Gendarmería Nacional ante la Fuerza de Tarea Conjunta Interagencial Sur de Lucha contra el tráfico Ilícito de Drogas – Key West.

Centroamérica: El Salvador, Panamá y República Dominicana (Asesoramiento en seguridad pública, capacitación, disertante y cooperación internacional).

Sudamérica: Chile, Bolivia, Paraguay, Uruguay, Brasil, Perú, Colombia, Venezuela (asesoramiento, desarrollo de operaciones – entrenamiento, disertante, capacitación, cooperación internacional). Me desempeñé durante 1 año como Jefe de una Misión de



Seguridad en la Embajada y objetivos de interés nacional de la República Argentina en el Paraguay.

Europa: España, Italia, Francia, Alemania, Turquía, Bosnia y Herzegovina, Croacia y Eslovenia y Países Bajos (operaciones internacionales, capacitación y cooperación internacional).

---

## ANEXO II (CONDECORACIONES, DISTINCIONES Y PREMIOS RECIBIDOS)

Fui condecorado y he recibido varias distinciones y premios de países, organizaciones y Fuerzas Armadas y Policiales de Seguridad y Policiales, nacionales y extranjeras, destacándose;

### CONDECORACIONES:

Medalla de la OTAN por actividad distinguida en el Teatro de Operaciones de la ex Yugoslavia,

Medalla del Ministerio de la Defensa de la República de Italia “PER LA PACHE”,

Medalla del Ejército de Dinamarca “Al Esfuerzo Militar” “DANCOM MARCH”,

Condecoración Honorífica “Alférez Policía Nacional del Perú Mariano Santos Mateos Gran General de la Policía Nacional del Perú”,

Condecoración “Joint Service Commendation Medal”, otorgada por el Secretario de Defensa de los Estados Unidos de Norteamérica, por mi actividad como Oficial de Enlace ante la Fuerza de Tarea Conjunta Interagencial Sur,

Condecoración “Al Mérito” en el grado de “Servicios Distinguidos” y “Servicios Eminentes”, otorgada por el Director General de la Fuerza Especial de Lucha contra el Narcotráfico de la Policía Nacional del Estado Plurinacional de Bolivia,

Cruz al Mérito Policial con distintivo blanco, otorgada por el Cuerpo Nacional de Policía de España.

## DISTINCIONES:

Embajada Argentina en Asunción – Paraguay,

Comandante de las Fuerzas Armadas de la República de Italia desplegadas en Bosnia Herzegovina,

Director de la Fuerza de Tarea Conjunta Interagencial Sur de Lucha contra el Tráfico Ilícito de Drogas (EEUU),

Director de la Escuela de Carabineros de Chile del “General Carlos Ibáñez del Campo”,

Director de la Escuela de Cadetes de la Policía Nacional de Colombia “General Santander”,

Director de la Escuela Regional de la Comunidad Americana de Inteligencia Antidrogas (ERCAIAD),

Director General de Carabineros de Chile,

Director Nacional de la Policía de Colombia,

Ministerio de Seguridad de la Nación – Subsecretaría de Lucha contra el Narcotráfico.

Medalla del Ministerio de Seguridad de la Nación.

## PREMIOS:

Otorgado por la Gendarmería Nacional Francesa, “al Oficial cursante con mayor promedio de egreso de las materias “Técnico Profesionales”, del Curso de Oficial de Estado Mayor de Gendarmería Nacional”, año 1999

Premio “Evita”, otorgado por la comunidad y pueblo de la Provincia de Jujuy, por ser considerada la personalidad más destacada en seguridad pública durante al año 2014, desempeñándome como Jefe de la Agrupación IX “Jujuy” de Gendarmería Nacional.

Premio “Gobierno de la Provincia de Buenos Aires”, 5ta edición, “... por asegurar una educación de calidad con igualdad de posibilidades ...”, otorgado por el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, año 2016, desempeñándome como Director de la Escuela de Gendarmería Nacional “General Don Martín Miguel de Güemes”.

Premio otorgado por el Director General de Carabineros de Chile, por el trabajo mancomunado realizado por dicha Fuerza de Seguridad y Gendarmería Nacional en la lucha contra el tráfico de drogas y delitos conexos.

---

---