



DIPLOMATURA en CONTRATACION y GESTIÓN de OPERACIONES LOGÍSTICAS GLOBALES

Grandes empresas nacionales y multinacionales dedicadas al comercio internacional requieren de profesionales idóneos para brindar servicios técnicos de relevancia en cuanto a la negociación, contratación, gestión y supervisión del abastecimiento global.

El conocimiento profundo de los mercados, canales de comercialización, operadores de las infraestructuras públicas y privadas, junto a las diferentes modalidades de negociación, operación y tendencias a futuro, pueden producir importantes ahorros e incrementos de la productividad y eficiencia de la logística involucrada.

Del mismo modo, las organizaciones dedicadas a este negocio requieren de líderes y equipos de equipos de trabajo con habilidades y competencias técnico-operativas para aprovechar las oportunidades producidas en las negociaciones globales, creando un creciente control en la cadena de valor, tanto en la exportación de commodities como en la importación de bienes de capital, de oferta intermedia e insumos.

JUSTIFICACIÓN

La integración de conocimientos teórico – prácticos sobre negociación, contratación, gestión y supervisión de las operaciones logísticas globales configuran la base del funcionamiento eficiente de la cadena de abastecimiento.

La oferta de conocimientos y prácticas busca optimizar las operaciones externas, como también saber interpretar las variables y dinámicas de negociación internacional ya que ello les permite identificar oportunidades de mejoras, diseñar indicadores de productividad y

efectividad a lo largo de la cadena de valor del abastecimiento global, optimizando costos y tiempos.

Así mismo el formato de diplomatura permite articular una variedad de aprendizajes que aprovechen innumerables oportunidades y desafíos con foco en China y la Región Asia-Pacífico, Mercosur-UE, USMCA y Alianza del Pacífico.

La diplomatura fue desarrollada para quienes quieran interpretar las tendencias, anticipar decisiones, y formular estrategias creando nuevas realidades favorables con un foco específico en este tipo de fenómenos, estará en condiciones de aumentar la base de negocios en función de una correcta interpretación de variables claves.

Público y Segmentos a quien se dirige la diplomatura

Público

Multinacionales y Pymes que importan partes, piezas, y suministros para su proceso de producción; Pymes que importan para reexportar; Ejecutivos de multinacionales y de consultoras del management que buscan optimizar la gestión de COMEX, Compras y Suministros; Personal de Cámaras empresariales; Ejecutivos de deban actualizar sus competencias ante el advenimiento de acuerdos comerciales externos; Ejecutivos de grandes empresas en búsqueda de eficientizar el “supply-chain” a nivel regional y extrarregional , Funcionarios de gobierno con funciones específicas en los mercados mencionados; Gerentes de desarrollo de negocios; Analistas de COMEX; Traders; Brokers; Emprendedores.

Segmentos

Cerealeras y Agroindustria / Mineras / Petroleras y Servicios Petroleros / Centrales Térmicas / Energías Renovables / Petroquímicas / Aceiteras / Biocombustibles / Sector Frutas y Cítricos / Sector Carnes / Sector Pesca / Siderurgia / Automotrices / Ingeniería / Cámaras Bilaterales de Comercio / Cámaras Empresariales / Cooperativas Agrarias / Estudios de Abogados Marítimos y de COMEX/ Cooperativas de Transporte / Consultoras Sectoriales / ONGs / Estudios Aduaneros / Operadores Logísticos / Organismos del Estado Federal y Provincial.

¿Cómo ofrecemos adquirir, desarrollar e incrementar las competencias y habilidades en la Diplomatura?

El programa se dictará de manera virtual, siendo el público-objetivo empresas tanto de Argentina como de América Latina. La frecuencia será de 1 clase por semana de 3 hrs cada una, comenzando la segunda semana de abril y finalizando en diciembre, siendo el total de 33 clases equivalentes a 99 horas.

Los 7 módulos que componen La diplomatura en CONTRATACION y GESTIÓN de OPERACIONES LOGÍSTICAS GLOBALES pueden ser cursados en el orden que proponemos a continuación o a demanda del interesado en las fechas y horas que se publiquen anualmente.

incluyen los siguientes módulos: contratos de fletamento y técnicas de negociación (15 hs), abastecimiento estratégico (15 hs), logísticas de producción y gestión de inventarios (12 hs), economía y operaciones oceánicas 18 (hs), gestión global de operaciones (18 hs), sistemas logísticos complejos 15 (hs), derecho comercial marítimo internacional (6 hs)

Los temas principales de cada módulo son los siguientes:

Módulo A: CONTRATOS DE FLETAMENTO Y TÉCNICAS DE NEGOCIACIÓN: Contratos de fletamento por Viaje, por Tiempo, a Casco Desnudo; Grain Voyage Charter Party / Ore Voyage Charter Party / General Voyage Charter Party / Coal Voyage Charter Party / Coal Voyage Charter Party / Liquid Time Charter Party; ASBAGASVOY 20 / LNG VOY 16 / ASBATANKVOY 77 / SHELLVOY 6 05 / EXXONMOBIL 05 / GENCON 94 / GRAINVOY 16.

Módulo B: ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO: Abastecimiento Mercado Liner: Economías de Escala / Curvas de Limpieza / Estructura de Costos Variables / The Shipping Cycle; Selección y Desarrollo de Proveedores / Modalidades de Negociación; Operaciones de Recepción y Transferencia; Planificación Logística Integrada: logística multimodal internacional.

Módulo C: LOGÍSTICAS DE PRODUCCIÓN Y GESTIÓN DE INVENTARIOS: Gestión de Inventarios como Herramienta Competitiva; Sistemas MRP, ERP, CRP; Analítica de Supply Chain; WMS, TMS, S&OP

Módulo D: ECONOMÍA Y OPERACIONES OCEÁNICAS: Mercado Marítimo de Operaciones de Transporte Refrigerado; Mercado Marítimo de Operaciones de Buques Multipropósito; Mercado de Transporte Fluvial; Hidrovía Paraná-Paraguay / EEUU / UE; Construcción Naval, Dragado y

Sustentabilidad: El Vector Naval; Operaciones Off-shore Oil & Gas: contratos y modalidades;
Inteligencia de Mercado: índices de abastecimiento BDI / CCFI / SCFI / FBX / WCI.

Módulo E: GESTIÓN GLOBAL DE OPERACIONES: Geopolítica Global de Mercado: caso VACA MUERTA shale gas; FFCC en LATAM: análisis estratégico y proyección futura; Corredor bi-oceánico Europa-Chile vía Buenos Aires; Supply Chain Aéreo: Procesos / KPIs / Infraestructura;

Logística Global de Proyectos: Dimensiones competitivas / Gestión Intercultural / Casos Camisea, Perú y Suzlon, India; Atlántico Sur: Recursos Pesqueros y Plataforma Continental.

Módulo F: SISTEMAS LOGÍSTICOS COMPLEJOS: Selección de EPCM: Variables Logísticas a Considerar; Proyecto TRAIRAO, Brasil (mineral de hierro); Proyecto SERROTE DA LAJE, Brasil (mineral de hierro / cobre); Proyecto SAL DE VIDA, Argentina (litio / potasio); Proyecto AGUA RICA, Argentina (cobre); Proyecto TOROMOCHO, Perú (cobre); Proyecto TALISMAN ENERGY, Perú (petróleo).

Módulo G: DERECHO COMERCIAL MARÍTIMO INTERNACIONAL: Seguros Marinos: Contratación y Responsabilidades; Avería Gruesa y Avería Particular, Embargos Marítimos; Hipoteca Naval / Prenda Marítima; Siniestros / Contaminación

Metodología de la Cursada

La Diplomatura CONTRATACION y GESTIÓN de OPERACIONES LOGÍSTICAS GLOBALES ofrece de manera breve y con foco en problemáticas concretas, la posibilidad de adquirir métricas de decisión, técnicas de negociación y operación, así como también internalizar conceptos que, más allá del tipo de producto final o servicio que se ofrezca, lo obligará a repensar sus estrategias y cambiar el foco de su gestión de abastecimiento.

El programa apunta a formar técnicamente a aquellos ejecutivos que se encuentren inmersos en complejos procesos de negociación con armadores marítimos y fluviales, aerolíneas de carga, transportistas terrestres, ferrocarriles, terminales portuarias y aeroportuarias, y todo lo relativo a la movilización de recursos, tanto a nivel Latinoamérica como global. Se analizarán contratos de fletamento con un alto grado de tecnicismo a los efectos de reducir riesgos, optimizar costos, e

identificar áreas de mejora en todo lo relativo a graneles secos y líquidos, cargas congeladas y enfriadas, cargas unitarias y cargas de proyecto.

El alumno contará con un herramental decisor único y de aplicación global a ser desplegados tanto en el proceso de selección de proveedores en la cadena de suministros como en la negociación de operaciones globales, ya sean marítimas, fluviales o de distribución terrestre. La identificación de variables y la anticipación de tendencias globales será un activo significativo que los alumnos irán incorporando de modo gradual y conforme avance el programa.

Dicho gradualismo será impartido por docentes de amplia experiencia internacional por medio de experiencias profesionales, secundado con innovadores casos de estudio de actualidad relativos a las temáticas en cuestión.

Se entregará a los participantes material de lectura previa, a los efectos de maximizar la efectividad del programa. Las clases han sido planificadas con una metodología de trabajo en equipo, netamente interactiva, promoviendo la participación de todos los integrantes. La UdeMM / Escuela de Negocios para las Américas emitirá el certificado correspondiente.

Director y Facilitadores

- **Alejandro Arroyo Welbers - Director**

Ex CEO ZIM ISRAEL NAVIGATION COMPANY Ltd.
CEO SOUTHPARK LOGISTICS S.A, Buenos Aires
Director Consultoría SOUTHPARK CONSULTING CANADA, Toronto
Dr. Gestión de Proyectos, RMIT University, Melbourne, Australia
MBA Marine Resource Management, Tasmania's University AMC, Launceston, Australia
MSc Maritime Economics & Operations. UN-IMO World Maritime University, Suecia
Magister Política Económica Internacional, Universidad de Belgrano, Buenos Aires
Diploma in Port Planning and Operations, IPDER, Le Havre, Francia
Director de Programas de Posgrado ITBA / ASUTRAL / UB
Profesor ITBA / UCEMA / AUSTRAL / UB / UADE / USAL

- **Héctor Daniel Fleytas**

Ex Analista de SEIM – SUBSECRETARÍA DE TRANSPORTE MARPITIMO Y FLUVIAL, Bs. As
Ex Asesor de Presidencia ANTARES NAVIERA S.A, Buenos Aires
Lic. Administración Naviera / MSc. Economía y Operaciones Marítimas
Profesor ITBA / UB

- **Walter Cannatá**

MBA UADE Business School con intercambio en Harvard Business School, Buenos Aires
Ing. Aeronáutico – UNLP
Gerente General MSC Industrial Minera del Uruguay, Montevideo
Consultor y Miembro de INLOG – Instituto Logístico del Uruguay, Montevideo

Profesor de posgrado en ITBA / UADE / Universidad Católica del Uruguay

- **Raúl Eugenio Podetti**

Ex VP ASTILLEROS RIO SANTIAGO, Buenos Aires
Ing. Naval, ITBA, Buenos Aires
MSc Naval Engineering, Michigan University, EEUU
MBA IAE, Universidad Austral, Buenos Aires
Profesor ITBA / UBA

- **Javier Valladares**

Miembro del INSTITUTO UNIVERSITARIO NAVAL, Buenos Aires
Miembro de la ACADEMIA DEL MAR, Buenos Aires
Miembro del Consejo de Regencia, ITBA, Buenos Aires
Dr. en Geografía, USAL, Buenos Aires
Cap. De Navío (RE) ARMADA ARGENTINA
Lic. En Oceanografía Física, ITBA
Lic. En Sistemas Navales, Instituto Universitario Naval, Buenos Aires
Profesor ITBA / AUSTRAL

- **Luciana Chitarroni**

Socia de CHITARRONI LEGAL SERVICES & MARITIME LAW, Buenos Aires
Abogada, Universidad del Museo Social Argentino, Buenos Aires
Posgrado en derecho Comercial Marítimo Internacional, Institute of Chartered Shipbrokers,
Londres, Inglaterra
Capacitadora en Escuela Nacional Fluvial, Buenos Aires
Profesora ITBA-YPF / ENF