

Diplomatura Universitaria en Construcción de Escenarios Futuros Escuela de Gobierno Universidad de la Marina Mercante

Antecedentes:

La Diplomatura Universitaria en Construcción de Escenarios Futuros nace como fruto de la reflexión y perspectivas compartidas por los equipos académicos y profesionales de CAPSI - Consejo Argentino de Profesionales de la Seguridad y UDEMM -Universidad de la Marina Mercante- respecto de la importancia y de la creciente relevancia del desarrollo de escenarios futuros como recurso de las organizaciones de diversos ámbitos, para lidiar con la complejidad y velocidad contextuales, en vistas a su efectividad y desarrollo futuros.

Relevancia académica y estratégica

Anticipar el futuro se ha convertido en una competencia estratégica para organizaciones, gobiernos y profesionales.

La diplomatura en Construcción de Escenarios emerge como una propuesta formativa clave frente a la creciente complejidad e incertidumbre del entorno y sus progresivos desafíos.

Se apunta a dar respuesta a la necesidad de las organizaciones de contar con equipos formados, capacitados y profesionalizados, sobre una base rigurosa en pensamiento sistémico y metodologías prospectivas, en la construcción de escenarios futuros, con competencias para la anticipación a los cambios del entorno.

Los Escenarios Futuros habilitan a reducir riesgos, delinear mejores estrategias, preparar mejores decisiones y aprovechar oportunidades emergentes.

Acerca del Programa y el Enfoque de Aprendizaje

Estructura general:

La Diplomatura ha sido estructurada en cuatro ciclos progresivos que abarcan desde los fundamentos teóricos hasta su aplicación práctica, imprimiendo énfasis en la caracterización de contextos, facilitando así el aprendizaje sistemático e integral de la construcción de escenarios: inicial, intermedio, avanzado y de aplicación.

Breve descripción del programa

La Diplomatura en Construcción de Escenarios Futuros consiste en una formación integral para delinear escenarios futuros en contextos complejos y cambiantes.

Integra fundamentos teóricos de la prospectiva estratégica y herramientas metodológicas clave, con énfasis en la aplicación y estudio de casos.

A lo largo del cursado se abordarán temas como: fundamentos de la Prospectiva Estratégica, historia de los Estudios Futuros y sus escuelas, nociones de anticipación, estrategia y planificación, pensamiento sistémico, análisis contextual, metodologías prospectivas focalizadas a la construcción de escenarios futuros, planeamiento estratégico y creatividad aplicada al diseño de futuros.

Contenidos y cronograma

Ciclo	Materia	Carga Horaria (hs)
Inicial	Metodología aplicada a Estudios Futuros. Historia de los Estudios Futuros. Anticipación. Estrategia, Planificación y Estudios Futuros.	24
Intermedio	Nuevos Contextos. Su estudio. Pensamiento Sistémico, Teoría Sistémica, Teoría de Redes.	24
Avanzado	Escenarios I. Los fundamentos. Escenarios II. Los desarrollos.	48

	Taller de Creatividad aplicada a Estudios Futuros. Prospectiva y Planeamiento Estratégico.	
Trabajo Final	Taller de Proyecto para Trabajo Final Integrador. Estudio de Aplicación.	24
TOTAL		120

Objetivos formativos y competencias esperadas

- ✓ Fortalecer la formación prospectiva y estratégica.
- ✓ Formar profesionales con capacidad de análisis y diseño de escenarios futuros.
- ✓ Dominar diferentes metodologías para la construcción de escenarios.
- ✓ Desarrollar el pensamiento sistémico y la capacidad de análisis estructural.
- ✓ Estimular la creatividad y el pensamiento divergente en la construcción de escenarios futuros en entornos de alta complejidad.

Oportunidades de Carrera y perspectivas futuras

Salidas profesionales:

Desempeño en roles relacionados con inteligencia y planificación estratégica militar, de seguridad, tecnológica o de mercado, análisis de riesgos, innovación y asesoramiento estratégico, gestión pública, think tanks y organismos de distintos niveles nacionales e internacionales. O bien para la adquisición de nuevas competencias que impulsen el desarrollo de la carrera institucional o profesional.

Posibilidades de continuidad académica:

Acceso a posgrados y especializaciones focalizadas en áreas afines, fortaleciendo el desarrollo prospectivo y estratégico.

Destinatarios

Formadores de estrategias y políticas, posiciones directivas, mandos altos y medios, tomadores de decisiones del ámbito corporativo, institucional, civil y militar, analistas, profesionales, estudiantes avanzados, idóneos e interesados en formarse y perfeccionar

su experticia en construcción de escenarios, para las áreas de Estrategia, Management, Defensa y Seguridad, entre otras.

Evaluaciones

Basadas en proyectos prácticos orientados al desarrollo de escenarios y trabajos finales.

Al finalizar la cursada los participantes deberán presentar un **Trabajo Final Integrador** con carácter individual, donde aplicarán el conocimiento adquirido a un caso particular de su interés.

Requisitos de Admisión

- Título universitario o experiencia previa en la materia.
- Idioma de cursado: español, comprensión de lectura en inglés.

Cupos limitados: consultar

Director Académico:

Jorge Bernardi

Experto con amplia trayectoria en Estudios Futuros y Prospectiva Estratégica basados en escenarios.

Profesional con estudios de postgrado y formado en diversas disciplinas del campo en Copenhagen Institute for Futures Studies, Dinamarca, ha coliderado proyectos de desarrollo de escenarios y asesoramiento estratégico para organismos gubernamentales y organizaciones privadas.

Ex miembro del Comité Ejecutivo del Global & International Studies Think Tank, de la Escuela de Posgrado de la Universidad de Salamanca, España.

En el ámbito académico, se desempeña como titular de Cátedras y profesor de “Prospectiva Estratégica” y “Resolución de Problemas en Escenarios Complejos” en la Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional de la Universidad Nacional de La Plata, Argentina.

Exprofesor y miembro de la Coordinación Académica para el Nodo Argentina de la Escuela de Economía y Negocios de Turku, Universidad de Turku, Finlandia.

Como autor, ha publicado tópicos aplicados de estudios de futuros, en distintas áreas, con el objetivo de contribuir a la difusión de las disciplinas de Estudios Futuros.

- ✓ Equipo docente: académicos y profesionales con trayectoria en Estudios Futuros, Planeamiento Estratégico y desarrollo de escenarios.
- ✓ Profesores invitados y especialistas (cuando aplique).